

## 第2分科会 組織・運営 評価・改善

**研究主題** 学校経営ビジョンの具現化を図る組織作りと  
運営及び学校教育の充実を図る評価・改善の推進

### 趣旨

今日、グローバル化や情報化の進展により、社会状況は急激に変化してきている。このような中、校長は、自ら未来を拓く力を育む教育を展開するために掲げた学校経営ビジョンの実現に向け、活力ある組織・運営体制を築いていく必要がある。そのためには、学校組織を刷新し活気ある組織づくりを行うとともに、教職員一人一人が参画意識をもって組織を機能させることが大切である。

また、校長は、学校経営ビジョンに基づく確かな学校経営と教育実践を進めるとともに、絶えずその評価・改善に取り組み、学校評価を重要なマネジメントツールとして位置付け、改善に向けたより実効性のあるものにしていくことが求められる。さらには、人事評価も踏まえつつ、自校の教職員に対する適切な指導や助言が、個々の意識改革や資質・能力の向上、学校組織全体の成長・発展につながるようにしていくかなければならない。

本分科会では、校長の示す学校経営ビジョンの具現化を図るための組織づくりと運営、及び学校経営の充実を図る評価・改善の具体的方策と成果を明らかにする。

### 協議題

- ① 学校経営ビジョンの具現化に向けた活力ある組織づくりと学校運営の推進
- ② 自ら未来を拓く力を育む教育を確かなものとする学校経営の評価・改善

### 提案者

宮崎県日向市立寺迫小学校 荒神 雅彦  
鹿児島県伊佐市立田中小学校 谷口 善郎